

A photograph of a staircase with a wooden handrail and a wooden mask hanging from the ceiling. The mask is a realistic, brown, oval-shaped object with a human-like face, suspended in the air. The staircase is made of light-colored wood and has a decorative handrail with turned balusters. The ceiling is white and has a recessed light fixture. The overall scene is brightly lit and has a clean, modern aesthetic.

Vorm geven aan inhoud

NSOB . . .

Nederlandse School voor Openbaar Bestuur



N. (Nico) van Mourik MPA



Mr. L.J. (Laetitia) Griffith MPA



Drs. S.M. (Simone) Roos



Mr. A.L. (Astrid) Schölvinck



J.W. (Jan) de Jong



Mr. R.H.M. (Rosa) Jansen MPA



Mr. A. (Aleid) Wolfsen



Dr. M.J.W. (Marc) Sprenger



P.M. (Patricia) Zorko MPA

Zij gingen u voor

N. (Nico) van Mourik MPA, algemeen directeur veiligheidsregio Midden- en West-Brabant

“De samenleving verdient een overheid die beschikt over de beste medewerkers. In het verrijken van kennis en delen van ervaring vervult de NSOB een essentiële rol.”

Mr. L.J. (Laetitia) Griffith MPA

“De MPA-opleiding heeft mij geleerd om in nieuwe dossiers snel tot de kern te komen. Dankzij deelnemers met andere achtergronden heb ik geleerd om met verschillende ogen complexe maatschappelijke vraagstukken te analyseren.”

Drs. S.M. (Simone) Roos, lid van de Raad voor de Rechtspraak

“De Interdepartementale Management Leergang heeft mij – naast veel kennis en veel nieuwe contacten – vooral de kunst bijgebracht om af en toe met enige afstand te reflecteren op het dagelijks werk.”

Mr. A.L. (Astrid) Schölvinck, gemeentesecretaris Beverwijk

“De Interdepartementale Management Leergang markeert voor mij de transformatie van medewerker naar manager. De opleiding heeft me gesteund in mijn ontwikkeling op het gebied van strategische en inhoudelijke vraagstukken bij de overheid.”

J.W. (Jan) de Jong, inspecteur-generaal bij het Staatstoezicht op de Mijnen

“De Interdepartementale Management Leergang heeft mij niet alleen meer inzicht gegeven, maar ook meer begrip voor de problemen en de dilemma's die een rol spelen bij toezicht. Dat inzicht heeft me geholpen om relaties met het beleid constructiever te maken.”

Mr. R.H.M. (Rosa) Jansen MPA, voorzitter College van Bestuur Studiecentrum Rechtspleging (SSR)

“De MPA-opleiding heeft mij losgemaakt uit bestaande kaders. Zowel in mijn persoonlijke leven als in mijn werk heeft de opleiding mij praktische wijsheid gebracht. Ik heb er nieuwe kijk op de rechtspraak en op het openbaar bestuur aan overgehouden.”

Dr. M.J.W. (Marc) Sprenger, European Center for Disease Prevention and Control

“Blijvende dynamiek vereist het vermogen je continu te verwonderen en je selectief te conformeren.”

Mr. A. (Aleid) Wolfsen, burgemeester van Utrecht

“De MPA-opleiding heb ik als intensief, bijzonder en zeer leerzaam ervaren. Zelden heb ik indringender kunnen en moeten nadenken over het openbaar bestuur. Confronterend, want bijna al je (voor)oordelen komen op losse schroeven te staan, dankzij zeer wijze en ervaren docenten.”

P.M. (Patricia) Zorko MPA, directeur recherche KLPD

“De MPA heeft me geleerd meervoudig te kijken naar bestuurlijke processen. Naar zowel de inhoud als naar de relaties tussen mensen. Voor mij staat de NSOB voor verrijking van kennis én kennissen. Nog steeds onderhoud ik met een aantal alumni intensieve contacten.”



‘Hoogwaardige kennis, diepgaande reflectie’

“Betekenis geven aan de overheid door te reflecteren op ontwikkelingen in haar omgeving. Dat is wat we binnen de NSOB doen. Wetenschappelijke kennis en praktijkervaring ontmoeten elkaar in ons curriculum en in onze denktank. De eenheid van onderwijs en onderzoek die zo ontstaat, is uniek. Ze leidt tot nieuwe, hoogwaardige kennis en diepgaande, soms dwarse reflectie, voorbij de gebaande paden. Ik ben ervan overtuigd dat mensen die in het publieke domein acteren daar bij gebaat zijn – en daarmee de gehele samenleving.”

[prof. dr. P.H.A. \(Paul\) Frissen, decaan NSOB](#)



‘Intellectuele verwondering, praktische oriëntatie’

“De verbinding tussen wetenschappelijke inzichten en de praktijk van het publieke domein is de kracht van de NSOB. Gezaghebbende docenten brengen kennis en ervaring in en laten zich voeden door de ambtelijke en bestuurlijke realiteit. Alumni delen hun vragen en dilemma’s en krijgen er intellectuele verbreding en verdieping voor terug. Deze wisselwerking maakt opleidingen en onderzoek van de NSOB inspirerend en uitdagend. Uit de verwondering ontstaan nieuwe kennis en nieuwe inzichten, die van grote waarde zijn voor het functioneren van de overheid.”

[Prof. dr. M.J.W. \(Mark\) van Twist, decaan NSOB](#)

Voorwoord



Van harte welkom bij de NSOB. Met onderwijs en onderzoek op topniveau bouwt onze school aan een zelfbewuste en kwalitatief hoogstaande publieke sector. Dankzij intensieve samenwerking met zes universiteiten weet de NSOB de meest kundige en bezielende docenten uit binnen- en buitenland aan zich te binden. Ze stellen hun wetenschappelijke kennis beschikbaar aan deelnemers, die dankzij hun praktijkervaring in leidinggevende posities weten hoe publieke organisaties functioneren. Juist deze kruisbestuiving tussen wetenschap en praktijk maakt de NSOB tot een bron van verrijking, verdieping en inspiratie.

De complexe, schijnbaar richtingloze maatschappij waarin wij leven, vergt het uiterste van professionals in het politiek-bestuurlijke krachtenveld. De kunst is in deze complexiteit de knooppunten te vinden waar het openbaar bestuur het verschil kan maken. Met inspirerende opleidingen en vernieuwend onderzoek levert de NSOB hieraan een hoogwaardige bijdrage. De opleidingen van de NSOB geven inzicht in maatschappelijke dynamiek en uitzicht op praktisch handelen. Ze dragen bij aan verdieping van denkwijzen en verbreding van kennis. De denktank van de NSOB heeft inmiddels een groot aantal publicaties voortgebracht, gestoeld op de nieuwste wetenschappelijke inzichten en op bewezen praktijken. Door constante reflectie op het eigen functioneren, door eigenzinnigheid en door verbindend vermogen heeft de NSOB een unieke positie verworven in het publieke domein.

Deze brochure is een korte kennismaking met onze school, onze opleidingen, docenten en practitioners. Ook treft u enkelen van de honderden collega’s aan die u voorgingen. Ik hoop van harte ook u als deelnemer te mogen begroeten.

[Prof. dr. W.B.H.J. \(Wim\) van de Donk,](#)
[voorzitter van de Raad van Toezicht NSOB](#)



Voor wie en door wie?

Voor wie?

De NSOB staat voor executive opleidingen vanaf masterniveau aan professionals die werkzaam zijn in mid career posities of hoger: van hoofdofficier van justitie tot secretaris-generaal, van senior beleidsadviseur tot districtschef van politie, van ziekenhuisbestuurder tot sectorvoorzitter van de rechtbank, van gemeentesecretaris tot directeur-generaal. De opleidingen zijn daarnaast geschikt voor professionals in de private sector, die veel met het publieke domein te maken hebben.

Door wie?

De opleidingen worden verzorgd door gerenommeerde docenten en practitioners, afkomstig uit de academische wereld en de publieke sector zelf. De NSOB heeft hoogleraren aan zich gebonden, die behoren tot de wetenschappelijke top van ons land. Voor de practitioners geldt dat ze toonaangevend zijn binnen en boven hun vakgebied.



‘Ontmoetingsplaats voor gelijkgestemden’

drs. W.J. (Wim) Kuijken, Deltacommissaris

“De NSOB loopt als een rode draad door mijn eigen ambtelijke loopbaan. Halverwege de jaren tachtig was ik rechterhand van secretaris-generaal Jozias van Aartsen. Daar ontstond het idee van een hoogwaardige opleiding voor de top van de rijksdienst: de NSOB. Later was ik een van de dertien sg’s die opdracht gaf tot ontwikkeling van de Interdepartementale Management Leergang (IML) voor de Rijksdienst. Momenteel jureer ik afstudeeropdrachten

en presentaties van deelnemers. Professionals uit verschillende werelden (het openbaar bestuur, politie en justitie, woningcorporaties, de zorg) ontmoeten elkaar en herkennen elkaars betrokkenheid bij de publieke zaak. Ze leren kritisch te reflecteren op hedendaagse vraagstukken, de rol van hun organisatie en op zichzelf. In combinatie met de kennisoverdracht door vooraanstaande wetenschappers levert dit voor deelnemers een enorme verrijking op. Ik merk elke keer weer dat een

NSOB-opleiding voor elke alumnus een ervaring voor het leven is. Tegelijkertijd doen we daar als publieke dienst natuurlijk ons voordeel mee. Het is voor onze organisaties van groot belang om over toppers te beschikken die het complexe politiek-bestuurlijke krachtenveld doorgronden en de kwaliteit van onze output aantoonbaar verhogen.”





Eigentijds aanbod



De NSOB biedt hoogwaardige, uitdagende en innovatieve opleidingen, leerateliers en masterclasses, waarin altijd een brug wordt geslagen tussen theorie en praktijk. De Master of Public Administration (MPA) is een internationaal geaccrediteerde opleiding, bedoeld voor het topsegment van de publieke sector. De MPA biedt een combinatie van cognitieve verdieping, theoretische en professionele reflectie, oefening in professionele en persoonlijke competenties en toepassing van kennis en inzichten in complexe advies- en onderzoeksopdrachten.

Voor leidinggevende ambtenaren binnen rijksoverheid biedt de NSOB de Interdepartementale Management Leergang (IML) die focust op doorontwikkeling van managementvaardigheden, leiderschapskwaliteiten en inhoudelijke kennis. De IML sorteert voor op directeursfuncties.

Daarnaast verzorgt de NSOB onder meer de masteropleidingen Metropool en Strategic Urban Studies. Achter in deze brochure staat een overzicht van alle NSOB-opleidingen.

Naast opleidingen verzorgt de NSOB grensverleggend en fundamenteel onderzoek, in opdracht of op eigen initiatief. De onderzoekers behoren tot de staf van de NSOB zelf of zijn afkomstig uit het netwerk van universiteiten waarmee de school is verbonden. Tevens biedt de NSOB aan (gepensioneerde) practitioners de gelegenheid om door middel van onderzoek te reflecteren op hun rijke kennis en ervaring.



‘Een boeiende, interdisciplinaire kruisbestuiving’

Drs. A.Ch. (Andrée) van Es, wethouder van Amsterdam

“Het hoge niveau van denken binnen de NSOB heeft me enorm geïnspireerd. Als directeur-generaal op het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties was ik lid van het curatorium van de Master of Public Administration. Daarin wordt nagedacht over de vraag waaraan het openbaar bestuur van straks behoefte heeft en hoe de denkrichtingen hierover mee te geven aan de deelnemers. Dat waren uiterst boeiende gesprekken.

Inmiddels neem ik deel aan het leernetwerk van de NSOB, een opleidings-traject voor de top van de publieke sector. Het is een interdisciplinaire groep professionals die meningen, ervaringen en gedachten uitwisselen die uitstijgen boven het hier en nu, maar wel gaan over de thema's waarvan je aanvoelt dat ze er straks toe doen. Dankzij de begeleiding door erudiete docenten uit de wetenschap en de praktijk, is de thematiek zeer divers. Het kan gaan over politiek-ambtelijke

verhoudingen, maar ook over de rol van religie in de samenleving. Die diversiteit, de dwarsverbanden en de interdisciplinaire kruisbestuiving maken het uiterst boeiend. Het zijn de bijeenkomsten die ik nodig heb om in mijn werk te blijven acteren zonder te worden leeggezogen. Dat is misschien wel het belangrijkste: de opleidingen van de NSOB zijn voedend.”

Eigenzinnige aanpak



in onderwijs...

Verscheidenheid is de inspiratiebron voor de opleidingen die de NSOB verzorgt. Deelnemers met verschillende achtergronden leren van topdocenten en -practitioners, maar vooral ook van elkaar. Zo ontstaan verrassende en vernieuwende perspectieven, die direct toegevoegde waarde hebben voor de dagelijkse werkpraktijk. Telkens worden deelnemers uitgedaagd om concrete vraagstukken en processen vanuit verschillende, verrassende invalshoeken te belichten. De opleidingen van de NSOB organiseren kritisch en creatief denken op grond van vakken, ervaring en de nieuwste wetenschappelijke inzichten. Deelnemers verbreden en verdiepen zo hun analytisch vermogen en hun blikveld. Tegelijkertijd is er aandacht voor het persoonlijk functioneren. Versterking van sociale vaardigheden en verandering van attitudes spelen bij de opleidingen een belangrijke rol.

... en onderzoek

De denktank van de NSOB verzorgt praktijkgericht én wetenschappelijk ingebed onderzoek. Het onderwijs voedt de denktank van de NSOB met nieuwe vragen op het gebied van beleid, sturing en de verhouding tussen publieke, private en maatschappelijke domeinen. Andersom zorgt de denktank door excellent onderzoek voor permanente verbetering en vernieuwing van het curriculum. Zo bevruchten onderwijs en onderzoek elkaar, vanuit theorie en praktijk. Het onderzoek van de NSOB draagt bovendien bij aan het publieke debat over de rol en het functioneren van het openbaar bestuur en andere domeinen in de publieke sector.

Op deze manier geeft de NSOB vorm aan een topinstituut voor onderwijs en onderzoek, dat op onconventionele wijze reflectief vermogen organiseert, midden in de dynamische praktijk van openbaar bestuur en het publieke domein.



‘Blijven vernieuwen en verbeteren’

Drs. W.J. (Wim) Deetman, lid van de Raad van State

“De permanente investering in kwaliteit en vernieuwing, in combinatie met een eigenzinnige aanpak, maken de opleidingen van de NSOB uniek. Ik ben er trots op dat ik destijds als minister van Onderwijs aan de totstandkoming van de school heb mogen bijdragen. Er was behoefte aan een postdoctorale opleiding voor (potentiële) leidinggevenden in het openbaar bestuur. De gekozen formule sprak me zeer aan: het samenbrengen van wetenschap en praktijk, in een

kostendekkende opleiding. Met genoeg was ik twaalf jaar lang bestuursvoorzitter van de school. De NSOB heeft een enorme groei doorgemaakt. In het aantal deelnemers, in het aantal betrokken universiteiten. En niet in de laatste plaats in de diversiteit en kwaliteit van de opleidingen. Maar de NSOB is niet ‘af’. De gedrevenheid om te blijven vernieuwen en verbeteren is enorm. Momenteel ben ik voorzitter van het curatorium van de opleiding Master of Strategic Urban

Studies. Ook vanuit de Raad van State onderhouden we relaties met de NSOB. Toen de Raad een onderzoek wilde naar de doorwerking van zijn adviezen en uitspraken, hebben we dankbaar gebruik gemaakt van de onderzoekskwaliteiten van deelnemers aan de NSOB-opleidingen.

Ik vind de NSOB een visionaire en krachtige school, die een vruchtbare bijdrage levert aan de kwaliteit van het openbaar bestuur.”





Over ons



De Nederlandse School voor Openbaar Bestuur werd in 1989 opgericht door de Universiteit Leiden en de Erasmus Universiteit Rotterdam. Sinds 1995 participeren de universiteiten van Amsterdam en Utrecht. In 1999 trad de Technische Universiteit Delft toe, gevolgd door de Universiteit van Tilburg in 2002.

Aanleiding voor de oprichting was het gemis aan postdoctorale opleidingen die recht deden aan de specifieke positie van de overheid. De NSOB voorziet in deze behoefte door executive opleidingen te ontwikkelen en te verzorgen. De school speelt een belangrijke rol bij de intellectuele verbreding en verdieping, de reflectie en bezinning van professionals uit het topsegment van de publieke sector.

De denktank van de NSOB verricht door de praktijk geïnspireerd en voor de praktijk relevant onderzoek. Wetenschappelijke inbedding zorgt ervoor dat dit onderzoek uitstijgt boven waarnemingen van alledag. Verwondering is een kernbegrip voor de denktank van de NSOB. Onderzoeksresultaten zijn niet per se vervat in kwantitatief onderbouwde resultaten, maar kunnen ook een beter begrip van de vraag opleveren of een scherpere probleemanalyse. De NSOB-denktank voedt met het onderzoek zowel het onderwijs als het publieke debat.

De kwaliteit van de opleidingen wordt bewaakt door het bestuur, bestaande uit de decanen prof. dr. P.H.A. (Paul) Frissen en prof. dr. M.J.W. (Mark) van Twist, en de directeur van de school, drs. S.S.H. (Hera) Tseng MPA. Voor een aantal opleidingen zijn daarnaast curatoria ingesteld die eveneens toezien op de kwaliteit.

Het exclusieve opleidingsinstituut bevindt zich aan het Lange Voorhout 17 in Den Haag.



‘Direct toepasbare verrijking’

Mr. M.C.W.M. (Marc) van Nimwegen MPA, college van procureurs-generaal

“Mijn eerste contact met de NSOB dateert van 1996, toen ik de tweejarige MPA-opleiding begon. Ik was toen net benoemd tot landelijk fraude-officier bij het Bureau Intensivering Fraudebestrijding.

De opleiding van de NSOB bracht nogal wat teweeg. Ten eerste ontdekte ik hoe ik in de loop der jaren was getekend door de omgeving waarin ik verkeer.

Terwijl ik mezelf altijd had gezien als een vrijdenker. De MPA-opleiding begint met een unfreezing fase, een unieke manier

om los te komen van alle vermeende gegevens. Ten tweede was alles wat ik leerde meteen bruikbaar. Ook dat ervoer ik als uniek. Je gaat naar school en wat je daar leert blijkt de volgende dag een enorme verrijking te zijn voor je functioneren. Tot op de dag van vandaag pluk ik daar de vruchten van.

Nog steeds heb ik regelmatig contact met de NSOB. Het college van procureurs-generaal doet nu en dan voorstellen voor

afstudeeropdrachten voor de MPA-opleiding. Ook betrekken we de denktank van de NSOB bij vraagstukken waar het OM voor staat, bijvoorbeeld in verband met het werken in veiligheidshuizen of de ontwikkeling van kwaliteitsinstrumenten. En vanzelfsprekend sturen wij elk jaar een aantal officieren – mensen die in een management developmenttraject zitten – naar de opleidingen van de NSOB. De school is een belangrijk kennisnetwerk voor leidinggevend in het publieke domein.”

Docenten en practitioners

De NSOB beschikt over een rijk netwerk van topdocenten en -practitioners, waaronder:

Prof. dr. V.J.J.M. (Victor) Bekkers, hoogleraar Bestuurskunde Erasmus Universiteit Rotterdam

Prof. dr. H.J.G. (Henri) Beunders, hoogleraar Media en Maatschappij, Erasmus Universiteit Rotterdam

Prof. dr. J.J. (Jaap) Boonstra, hoogleraar Verandermanagement Universiteit van Amsterdam

Prof. mr. dr. M.A.P (Mark) Bovens, hoogleraar Bestuurskunde Universiteit van Utrecht

Prof. mr. dr. J.A. (Hans) de Bruijn, hoogleraar Organisatiemanagement Technische Universiteit Delft

Mr. A.W.H. (Arthur) Docters van Leeuwen, senior research fellow NSOB

Prof. dr. W.B.H.J. (Wim) van de Donk, Commissaris van de Koningin in Noord-Brabant

Prof. dr. M.J.G. van Eeten, hoogleraar Bestuurskunde Technische Universiteit Delft

Prof. dr. M. (Mark) Elchardus, hoogleraar Sociologie Vrije Universiteit Brussel

Prof. mr. dr. A. (Afshin) Ellian, hoogleraar Sociale cohesie, burgerschap en multiculturaliteit Universiteit van Leiden

Prof. dr. R.M.G.E. (René) Foqué, hoogleraar Rechtstheorie en Rechtsfilosofie Katholieke Universiteit Leuven

Prof. dr. A. (Archon) Fung, hoogleraar Public Policy, Kennedy School of Government, Harvard University

Drs. L (Ludy) Geut, senior adviseur Berenschot

Prof. dr. W.A. (Wim) Hafkamp, hoogleraar Milieukunde Erasmus Universiteit Rotterdam

Prof. dr. P. (Paul) 't Hart, hoogleraar Bestuurskunde Universiteit Utrecht

Prof. mr. dr. E.F. (Ernst) ten Heuvelhof, hoogleraar Bestuurskunde Technische Universiteit Delft

Prof. ir. H. (Hans) de Jonge, hoogleraar Vastgoedbeheer Technische Universiteit Delft

Prof. dr. E (Erik) van de Loo, hoogleraar Leiderschap en gedrag Vrije Universiteit Amsterdam

Prof. dr. ing. F.J.H. (Ferdinand) Mertens, hoogleraar Bestuurs- en Veiligheidskunde Technische Universiteit Delft

Prof. dr. J. (Jos) de Mul, hoogleraar Wijsgerige Antropologie Erasmus Universiteit Rotterdam

Prof. dr. M. (Mirko) Noordegraaf, hoogleraar Publiek Management Utrechtse School voor Bestuurs- en Organisationswetenschap

Prof. dr. A.B. (Arthur) Ringeling, emeritus hoogleraar Bestuurskunde Erasmus Universiteit Rotterdam

Prof. dr. P.J. (Paul) Scheffer, hoogleraar Grootstedelijke problematiek Universiteit van Amsterdam

Drs. M. (Monica) Sie Dhian Ho, directeur Wiardi Beckman Stichting

Prof. dr. ir. C.J.A.M. (Katrien) Termeer, hoogleraar Bestuurskunde Universiteit Wageningen

Prof. dr. P.E.W.M. (Pieter) Tops, lid College van Bestuur Politieacademie

Prof. dr. R.J. (Roel) in 't Veld, bijzonder hoogleraar Hybride Organisaties Open Universiteit, hoogleraar Governance Universiteit Nederlandse Antillen

Drs. H.W.M. (Henk) Wesseling, directeur a.i. Nicis Institute

Prof. mr. dr. S. (Stavros) Zouridis, hoogleraar Bestuurskunde Universiteit van Tilburg

Prof. dr. A.C. (Anton) Zijderveld, emeritus hoogleraar Sociologie Erasmus Universiteit Rotterdam



Opleidingen



Masteropleidingen

Master of Public Administration
Master of City Management (Metropool)
Executive Master of Police Management
Master of Strategic Urban Studies

Overige Opleidingen

Leernetwerk
Interdepartementale Management Leergang
Leeratelier Toezicht en Naleving
Leeratelier Strategie
Leeratelier Beleidsanalyse
Strategische communicatie
Waarden van Zorg

In-company programma's

Raad voor de Rechtspraak
Openbaar Ministerie
Gemeente Amsterdam
Gemeente Rotterdam
Gemeente Tilburg
Ministerie van Justitie
Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid



Mr. drs. A.W.H. (Annet) Bertram

“Bij het vak van topambtenaar horen opleidingen en onderzoek met diepgang, naadloos aansluitend op de brede praktijkervaring die al aanwezig is. De NSOB levert daar al jaren een goede bijdrage aan.”

Mr. drs. A.W.H. (Annet) Bertram,
gemeentesecretaris van Den Haag
Lid curatorium Master of Strategic Urban Studies



Mr. J.W. (Jan Willem) Weck

“De NSOB is een klasse apart. De combinatie van wetenschap, praktijk en onderzoek maakt de school uiterst waardevol voor de ontwikkeling van het openbaar bestuur. Cursisten uit verschillende segmenten van de publieke sector treffen elkaar. Dat alles geeft de opleidingen soms een confronterend, maar altijd zeer verrijkend karakter.”

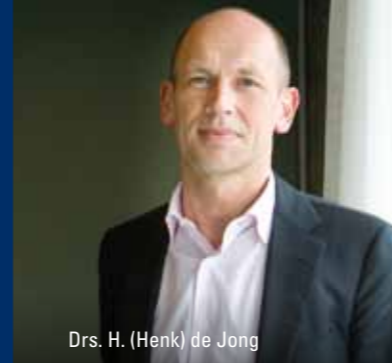
Mr. J.W. (Jan Willem) Weck, ABD Top Consultants
Voorzitter curatorium Interdepartementale Management Leergang



Prof. dr. P.L. (Pauline) Meurs

“In de leergang ‘Waarden van Zorg’ maken we eindverantwoordelijken en bestuurders in de zorg sensitief voor publieke waarden, die vandaag de dag nogal verscholen gaan achter begrippen als marktwerking, efficiency en solidariteit. Cursisten zijn daar enthousiast over. Zij zien de opleiding als een gelegenheid tot zelfreflectie, zonder te worden weggezogen in de waan van de dag.”

Prof. dr. P.L. (Pauline) Meurs,
hoogleraar Bestuur van de Gezondheidszorg
Erasmus Universiteit Rotterdam



Drs. H. (Henk) de Jong

“De NSOB weet feilloos wat leidinggevende ambtenaren en high potentials in de grote steden nodig hebben. Op inspirerende wijze leren ze er de complexe wereld vanuit wetenschap en praktijk te doorgronden.”

Drs. H. (Henk) de Jong,
gemeentesecretaris van Amsterdam



Bestuur

prof. dr. P.H.A. (Paul) Frissen, voorzitter
decaan

mevrouw drs. S.S.H. (Hera) Tseng MPA
directeur

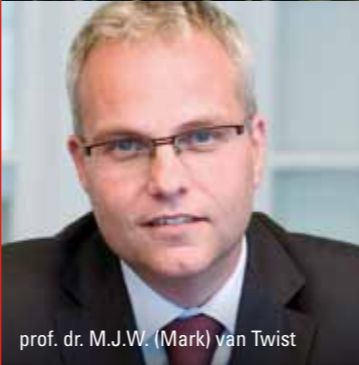
prof. dr. M.J.W. (Mark) van Twist
decaan



prof. dr. P.H.A. (Paul) Frissen



mevr. drs. S.S.H. (Hera) Tseng MPA



prof. dr. M.J.W. (Mark) van Twist

Raad van Toezicht

Drs. A.H.C. (Ton) Annink
Ministerie van Defensie
secretaris-generaal

Mr. H.J. (Herman) Bolhaar
Voorzitter College van Procureurs Generaal

Prof. dr. W.B.H.J. (Wim) van de Donk, voorzitter
Provincie Noord-Brabant
Commissaris van de Koningin

Mr. P. (Pauline) van der Meer Mohr
Erasmus Universiteit Rotterdam
voorzitter college van bestuur

Mr. H.M.C.M. (Hein) van Oorschot
Universiteit van Tilburg
voorzitter college van bestuur

Prof. dr. K. (Karel) van der Toorn
Universiteit van Amsterdam
voorzitter college van bestuur



Drs. A.H.C. (Ton) Annink



Mr. H.J. (Herman) Bolhaar



Prof. dr. W.B.H.J. (Wim) van de Donk



Mr. P. (Pauline) van der Meer Mohr



Mr. H.M.C.M. (Hein) van Oorschot



Prof. dr. K. (Karel) van der Toorn





Nederlandse School voor Openbaar Bestuur

NSOB
Lange Voorhout 17
2514 EB Den Haag

t (070) 30 24 910
f (070) 30 24 911
e info@nsob.nl
w www.nsob.nl

Tekst en realisatie
Public Creation, Baarn

Fotografie
Gerhard van Roon, Den Haag

Ontwerp
Simons en Boom, Arnhem

Druk
Drukkerij Gijsemberg, Maasmechelen